



6. Implementar e Monitorar

Como implementar e monitorar



Com o *Plano de Implementação e Monitoramento* devidamente estruturado, a Rede deve começar a executar as ações previstas para viabilizar cada Diretriz. Durante esse processo, podem aparecer problemas não previstos. Nesse momento, a equipe responsável pela implementação tem o papel fundamental de mobilizar as pessoas e os recursos necessários para encontrar maneiras de resolver a situação.

Ao longo da etapa de monitoramento é preciso rever sistematicamente as ações planejadas, para mapear aquelas que não aconteceram ou não produziram os resultados necessários. Mais do que conhecer os problemas, é preciso utilizá-los como ponto de partida para a busca de novas soluções.

Por conta da sua relevância, o monitoramento não deve ser visto como uma atividade burocrática, mas como estratégia crucial para garantir que o projeto seja bem sucedido. Recomendamos que a frequência de monitoramento das ações seja feita em reuniões quinzenais, retomando o dispositivo de monitoramento desenhado junto com o *Plano de Implementação e Monitoramento*.

Veja em *Dicas para elaboração do Plano de Implementação e Monitoramento*.

Listamos abaixo algumas perguntas que podem orientar esse processo:

Em relação à dificuldade de implementação:

- a. Que ações não estamos conseguindo implementar?
- b. Quais dessas ações são fundamentais para que a implementação das Diretrizes aconteça?
- c. O que está impedindo que essas ações fundamentais aconteçam?
- d. Se a causa for falta de recursos, temos como encontrar outro meio de viabilizá-la? Se a causa for desmotivação dos atores envolvidos, temos como reanimá-los? Se a causa for falta de capacidade, temos como promover formações ou buscar ajuda de outros atores? Se a causa for burocrática, temos como cumprir ou modificar as regras? Se a causa for falta de vontade política, temos como mobilizar os tomadores de decisão? Se a causa for de outra natureza, temos como solucioná-la?
- e. Se não temos como resolver o problema, podemos pensar em outras ações para implementar a Diretriz planejada? Do contrário, podemos adequar a Diretriz para que sua implementação seja viável?
- f. Se não temos como viabilizar o que foi planejado, temos como criar uma nova Diretriz para suprir o efeito que a anterior teria?