



## 6. Implementar e Monitorar Como corrigir rota

Ao longo da etapa de implementação e monitoramento é preciso rever sistematicamente as ações planejadas, para mapear aquelas que não conseguiram acontecer ou não produziram os resultados necessários para promover uma efetiva reformulação do Ensino Fundamental II. Mais do que conhecer os problemas, é preciso utilizá-los como ponto de partida para a busca de novas soluções.

Por conta da sua relevância para o sucesso do projeto, a Correção de Rotas não deve ser vista como uma atividade burocrática, mas como estratégia fundamental para garantir que o projeto seja bem sucedido. Listamos abaixo algumas perguntas que podem orientar esse processo:

### Em relação à dificuldade de implementação:

- Que ações não estamos conseguindo implementar?
- Quais dessas ações são fundamentais para que a implementação das diretrizes aconteça?
- O que está impedindo que essas ações fundamentais aconteçam?
- Se a causa for falta de recursos, temos como encontrar outro meio de viabilizá-la? Se a causa for desmotivação dos atores envolvidos, temos como reanimá-los? Se a causa for falta de capacidade, temos como promover formações ou buscar ajuda de outros atores? Se a causa for burocrática, temos como cumprir ou modificar as regras? Se a causa for falta de vontade política, temos como mobilizar os tomadores de decisão? Se a causa for de outra natureza, temos como solucioná-la?
- Se não temos como resolver o problema, podemos pensar em outras ações para implementar a diretriz planejada? Do contrário, podemos adequar a diretriz para que sua implementação seja viável?
- Se não temos como viabilizar a diretriz, temos como criar uma nova diretriz para suprir o efeito que ela teria?

### Em relação à falta de efetividade:

- Que diretrizes não estão conseguindo gerar o impacto esperado?
- Quais dessas diretrizes são fundamentais para que a transformação do Ensino Fundamental II aconteça?
- O que está impedindo que essas diretrizes fundamentais tenham o efeito desejado?
- Se a causa for a má implementação, temos como operacionalizá-la de forma mais eficaz? Se a causa for de concepção, temos como redefinir a diretriz? Se a causa for de outra natureza, temos como solucioná-la?
- Se não temos como resolver o problema, podemos criar uma nova diretriz para alcançar o efeito desejado?