

Cargos e funções

A clareza nas atribuições dos cargos evita que papéis fiquem esquecidos no cotidiano escolar

TAGS: #Gestao #GestaoEscolar



EXPLICAÇÃO

São muitos os focos de trabalho na condução de uma escola: fazer a gestão pedagógica, fortalecer o vínculo com a comunidade, lidar com recursos financeiros e materiais, nutrir o relacionamento com a Secretaria de Educação, promover a formação continuada dos professores...

Neste contexto, a falta de clareza nas atribuições dos cargos pode fazer com que papéis se confundam, se invertam e, não raro, fiquem esquecidos no cotidiano escolar. Quando a definição das funções é vaga e deixa margem para dúvidas, é comum, por exemplo, que o coordenador pedagógico passe a atuar como um secretário da direção, ou mesmo como vice-diretor – o que compromete sua função primordial de identificar as necessidades dos professores e, com eles, encontrar soluções que priorizem um trabalho educacional de qualidade.

Assim como fornecer condições plenas para que todos possam trabalhar com qualidade, definir as atribuições de cada cargo e garantir que elas sejam de conhecimento de todos é fundamental para uma boa gestão.

REFERÊNCIA

Nova Escola, edição *Gestão Escolar – Estudos e Pesquisas*.

